



27.03.2014 16:00-18:30 WORKSHOP

PALAZZO GIURECONSULTI Piazza Mercanti, 2 - Milano

Imprese costruite per durare

Come introdurre sistemi di governance che funzionano nelle piccole e medie aziende

FOCUS è la progettazione e l'attivazione di sistemi di governance "lean" basati sulla costruzione di team direzionali coesi e di sistemi semplici e flessibili di direzione e controllo.

L'approccio che si vuole condividere e discutere riguarda:

- con riferimento ai team direzionali >
la loro modalità di costruzione e funzionamento, il rafforzamento della cooperazione, la condivisione della conoscenza, la comunicazione interna ed esterna, il senso di appartenenza all'interno dell'impresa, in coerenza alle strategie e alle necessità operative;
- con riferimento ai sistemi di direzione e controllo >
fare in modo che quello che si è deciso di fare venga fatto davvero, nei tempi voluti, in modo affidabile ed efficiente.

Le grandi imprese hanno affidato il loro successo a sistemi di governance, cioè a sistemi di direzione e controllo, molto sofisticati che, normalmente, non sono adatti per le imprese di dimensioni minori, ma rappresentano comunque un modello di riferimento.

Dall'altra parte il pragmatismo e la "rule of thumb" di molte imprese di minori dimensioni hanno spesso decretato l'insuccesso dell'azienda nelle fasi di crisi di mercato, successione, espansione, innovazione tecnologica, internazionalizzazione.

L'obiettivo del workshop è creare un momento di discussione su come sviluppare cultura e sistemi avanzati di direzione e controllo per le piccole e medie imprese, diversi da quelli adottati dalle grandi imprese, ma non meno efficaci e adeguati alla loro necessaria snellezza operativa.

PROGRAMMA

- 16:00 Accredito e Welcome Coffee
- 16:15 Saluti e apertura lavori - Enrico Maria Bignami
Relazioni introduttive di Federico Butera, Franco Bernabè ed Enrico Maria Bignami
- 16:45 Il punto di vista degli imprenditori e manager presenti al tavolo
La discussione sarà animata da
Marco Zurru di Irso e Roger Olivieri di Bignami Associati.
- 18:30 Aperitivo

Le linee guida emerse nella discussione saranno oggetto di un documento che verrà messo a disposizione degli intervenuti.

Grazie per aver accolto il nostro invito, contribuendo al successo di questo appuntamento.